



## Ledelsesvurdering 3. tertial 2024

Den økonomiske utviklingen ved Det teologiske fakultet har vært god de siste årene. Vi merker imidlertid en vesentlig endring i 2025 og årene fremover. Endelig resultat for 2024 er i tråd med budsjettet for 2024. Således påvirkes ikke fakultetets forutsetninger og vurderinger i særlig grad av endelig regnskapsresultat. Det relativt store mindreforbruket som fakultetet har bygd seg opp i løpet av de siste årene har bidratt til at fakultetet har opprettholdt et høyt aktivitetsnivå hva gjelder forsknings-, utdannings- og formidlingsaktiviteter. Fakultetet ser imidlertid at mindreforbruket i kommende budsjettperiode reduseres betraktelig, primært på grunn av økte personalutgifter og kutt i bevilgningen knyttet til blant annet innføring av studieavgift. Samtidig opprettholder Kunnskapsdepartementet kuttet knyttet til «inndekning av satsninger», det tidligere avbyråkratiserings- og effektiviseringskuttet. Ytterligere usikkerhetsfaktorer er lav studiepoengproduksjon, økt kutt i bevilgningen og tilfang av prosjektinntekter som genererer resultatbaserte inntekter (RBO-midler) og nettobidrag, samt tidligere avganger enn forventet og tilsetninger som tar tid.

For 2025 har fakultetet opprettholdt utgiftspostene til studentrekruttering med mål om å øke både søkertall og antall studenter på studieprogrammene. Fakultetsstyret vedtok i sitt møte i desember 2024 å utsette tilsetting i tre rekrutteringsstillinger for å komme i balanse ved utgangen av 2029. Fakultetet har gjennomgått driftsutgiftene og kuttet i de postene som ikke påvirker virksomheten i særlig grad. Ytterligere kutt i driftsutgiftene vil gripe inn i virksomheten på en uheldig måte.

Fakultetet understreker de store utfordringene vi har knyttet til plassbehov og funksjonalitet i bygningsmassen. Dette er tema i dialogmøtene med Universitetsledelsen, og vi vet at fakultetet er med i planene om en relokalisering av Nedre Blindern. Vi opplever en god dialog med Universitetsledelsen om fakultetets behov og også ønsket om å oppnå god samhandling med aktuelle fagmiljøer på Campus, i tillegg til behovet for å bevare fakultetets identitet ved en eventuell flytting.

Blindern, 22. januar 2025

Anders Runesson  
Dekan

Tone Vold-Sarnes  
fakultetsdirektør



## Økonomirapport 3. tertial 2024

Det teologiske fakultet har siden 2019 hatt god økonomi. Fakultetet opparbeidet seg et mindreforbruk i løpet av pandemiperioden. Mindreforbruket er redusert fra 14 millioner til 8 millioner i 2024 og vil reduseres ytterligere de neste årene. Resultatet for regnskapsåret 2024 påvirker ikke den 5-årige prognosen i større grad, men på sikt er bekymringen at fakultetets faste kostnader overstiger bevilgningen og gjør fakultetet mer og mer avhengig av andre inntektskilder. Tre av fjorten hjemler (rekrutteringsstillinger tidligere gitt fra Kunnskapsdepartementet) holdes midlertidig vakant. Fakultetet opererer dermed en langtidsprognose for perioden 2026-2029 i balanse. Nye rekrutteringsstillinger lyses ut så snart økonomien tillater det.

Fakultetets økonomi er avhengig av flere eksternt finansierte prosjekter fremover for å opprettholde virksomheten. Selv om TF har lyktes med enkelte EU-prosjekter, har tilslag på eksternt finansierte prosjekter vært noe lavt de siste årene. På slutten av 2024 sendte fakultetet inn to nye EU-søknader, og fakultetet jobber for tiden med flere eksterne prosjektsøknader i håp om å lykkes med å få eksterne prosjektinntekter.

Vi viser til økonomirapportering levert 15.12.2024 for ytterligere detaljer.

### Bevilgningsvirksomheten

|                         | Regnskap<br>2021 | Regnskap<br>2022 | Regnskap<br>2023 | Regnskap<br>2024 | Prognose<br>2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Inntekter               | -59,2            | -59,5            | -61,7            | -61,4            | -60,7            |
| Personal                | 52,5             | 48,8             | 55,9             | 59,4             | 61,5             |
| Drift                   | 7,3              | 9,3              | 10,8             | 12,3             | 9,8              |
| Investeringer           | 0,6              | 0,5              | 0,5              | 0,7              | 1,5              |
| Isolert resultat før .. | 1,1              | -0,9             | 5,5              | 11,0             | 12,0             |
| Nettobidrag             | -5,4             | -3,3             | -6,2             | -4,8             | -3,9             |
| Prosjektavslutning      | 0,0              | -0,1             | 0,0              | 0,2              |                  |
| Overforbruk BOA         | 0,0              | 0,2              | 0,1              | -0,2             |                  |
| Isolert resultat        | -4,3             | -4,2             | -0,6             | 6,2              | 8,1              |
| Overført fra i fjor     | -5,3             | -9,6             | -13,8            | -14,4            | -16,0            |
| Akkumulert resultat     | -9,6             | -13,8            | -14,4            | -8,2             | -7,9             |

### BOA-virksomheten:

|                         | Regnskap<br>2021 | Regnskap<br>2022 | Regnskap<br>2023 | Regnskap<br>2024 | Prognose<br>2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Inntekter               | -9,3             | -12,3            | -13,3            | -7,9             | -9,6             |
| Personal                | 3,7              | 4,1              | 3,8              | 1,8              | 3,1              |
| Drift                   | 1,3              | 3,8              | 2,6              | 1,2              | 1,9              |
| Investeringer           | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              |                  |
| Isolert resultat før .. | -4,3             | -4,3             | -7,0             | -4,9             | -4,5             |
| Nettobidrag             | 4,3              | 4,4              | 7,1              | 4,8              | 3,9              |
| Prosjektavslutning      | 0,0              | 0,1              | 0,0              | -0,2             |                  |
| Overforbruk BOA         | 0,0              | -0,2             | -0,1             | 0,2              |                  |
| Overført fra i fjor     | 0,0              |                  |                  |                  |                  |
| Resultat                | 0,0              | 0,0              | 0,0              | 0,0              | -0,6             |



## UiOs utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet

Det teologiske fakultet startet i 2022 prosjektet Andrekarriere desentralisert profesjonsstudium i teologi (ADAPT) støttet med midler fra Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir). Prosjektet drives i samarbeid med Den norske kirke ved Nidaros biskop. Prosjektet skal utvikle fleksible emner i teologi som møter utdanningsbehovet til personer som ønsker å bli prest i Den norske kirke som andrekarriere. Fakultetet utvikler et studietilbud som kan tilpasses ulike kompetansebakgrunner og som møter kvalifikasjonskrav for menighetsprest.

Prosjektet utvikler fleksible emner på til sammen 180 studiepoeng. Emnene samkjøres med det 6-årige profesjonsstudiet i teologi. Dette sikrer høy kvalitet på emnene og gir et økonomisk bærekraftig studietilbud i teologi.

Fakultetet samarbeider med Nidaros bispedømme om å utvikle praksisformer, desentraliserte samlinger på emnene og veiledningsformer hvor mer oppfølging skjer lokalt. I tillegg vil Nidaros bidra med tilbakemeldinger på hvordan opplegget fungerer for studenter som jobber i bispedømmet.

Prosjektets første mål er å finne fleksible undervisningsformer som fungerer for andrekarrierestudenter, og samtidig styrker det eksisterende læringsmiljøet ved fakultetet (jf. NIFU rapport 2020:29). Prosjektets andre mål er å arbeide frem organisering av praksisemner som beholder læringsutbyttet selv om nærvær organiseres annerledes.

Målet er en fleksibel, samlingsbasert utdanning, som gjør det mulig å gjennomføre teologistudiet fra hele landet, og som bidrar til et styrket profesjonsstudium for campusstudentene.

For å øke studentenes kontakt med arbeidslivet og gi dem mulighet for mer omfattende praksis i løpet av studiet, så har fakultetet lagt om studiet slik at studentene kan ha sommerjobb som prestevikar allerede etter andre studieår. TF har også utvidet praksisperiodene på profesjonsstudiet fra 13 til 15 uker. Tilsvarende er praksisperioden på det erfaringsbaserte masterprogrammet i lederskap, etikk og samtalepraksis utvidet fra 4 til 5 uker.

Samlingene i Nidaros bispedømme legger opp til kontakt med lokale menigheter i Den norske kirke og i andre trossamfunn. Studentene kommer dermed tettere på yrkeserfaring til prester og deres ledere. Temaer fra undervisningen tas også opp i disse samlingene og blir utgangspunkt for felles samtaler. Studentene gis dermed tidlig i studiet mulighet til refleksjon over egen kompetanse i forhold til fremtidig yrkesliv.

Fakultetet jobber med utvikling av nye undervisnings-, lærings- og vurderingsformer. Deler av undervisningen tilbys som felles undervisning for fjernstudenter og campusstudenter, både hybrid og samlingsbasert. Noe undervisning foregår delt med undervisning på campus og med digital undervisning for fjernstudentene. Deler av den digitale undervisningen er synkron, mens deler er asynkrone og foregår via canvas. TF lager korte videoer for forberedelse til forelesninger og som introduksjon til emnene. Vi har også laget casebaserte videoer til bruk i praksisemnene.

Praksis legges i hovedsak til Oslo-området, men også desentralt til Trøndelag og i utlandet i samarbeid med Sjømannskirken. I tillegg til praksis i menighet/kirke kan praksis gjennomføres på sykehus, i fengsel og i Forsvaret.

TF har gjennomført periodisk programevaluering av masterprogrammet i religion og samfunn med sikte på å utvikle nye undervisnings- og vurderingsformer slik fakultetet har gjort for profesjonsstudiet i teologi. Fakultetet mottok rett før jul rapporten fra det eksterne evalueringspanelet. Denne vil danne grunnlaget for revisjonsarbeidet i 2025.

TF har også innført karriereemnene som del av bachelorprogrammene i teologi og i religion og samfunn.